

# GESTÃO DA PRODUÇÃO (GPd)

**Antonio Keh Chuan Chou**

Gerente EHS GSC Latin America  
Sherwin Williams

São Paulo, 22 de agosto de 2013





# AGENDA

---

Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho

Operações (Segurança dos Processos)

Gestão Ambiental



## Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho

**Estabelecer e manter sistemas de coleta, análise de dados e manutenção de registros para avaliar o desempenho em Saúde Ocupacional, Segurança e Meio Ambiente, determinando tendências e identificando oportunidades de melhoria de acordo com os sistemas de gestão reconhecidos;**

- Acompanhamento mensal das TF (Taxa de Frequência) de acidentes e incidentes, análise anual do PPRA e sua aderência com PCMSO, absenteísmo, acompanhamento do FAP (Fator Acidentário de Prevenção), estatística investigação de acidente.

**Planejar e executar inspeções periódicas para verificar a conformidade com as políticas e práticas locais;**

- Auditoria interna, externa, corporativa, OHSAS 18001, inspeções de segurança CIPA e SESSMT.

**Estabelecer mecanismos para proporcionar aos colaboradores a oportunidade de identificar e reportar preocupações relacionadas a Saúde Ocupacional e Segurança;**

-CIPA, SMART, análise de risco do trabalho, STOP, fale fácil, observação de risco trabalho, observadores comportamentais.



## Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho

**Estabelecer procedimento documentado de Saúde Ocupacional e Segurança atualizado, adequado a cada unidade, incluindo procedimento de controle das entradas e saídas do pessoal e de produtos e materiais na unidade e nas áreas de acesso restrito;**

- Procedimento de recepção, uso de crachá pessoal, cabeça e fim de fila definido em cada setor para caso de emergência, fluxograma do FISPQ, mapa de risco, identificação de uso de EPIs, identificação de pessoas autorizadas a trabalhar no local.

**Estabelecer procedimentos para monitorar as operações de todos os terceiros e/ou prestadores de serviços na unidade, informando-os da política de Saúde Ocupacional e Segurança específica da unidade e/ou da empresa e dos procedimentos de resposta a emergências;**

- Integração de segurança, análise do PPRA e PCMSO, inspeção dos EPIs, diálogo de segurança, permissão de trabalho.



## Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho

**Estabelecer procedimento para identificar os perigos em Saúde Ocupacional e Segurança, avaliando os riscos dos processos, equipamentos, produtos químicos perigosos, agentes físicos ou condições da unidade que possam afetar os colaboradores;**

- Análise do risco do trabalho, matriz de risco de atividade com definição de uso de EPIs, determinação de parâmetros de EHS para aquisição de novos equipamentos, avaliação de risco de exposição qualitativa e quantitativa a agentes químicos, físicos e biológicos (prever no PPRA), ergonomia.

**Manter programas de treinamento em Saúde Ocupacional e Segurança, avaliando periodicamente sua efetividade e, ao mesmo tempo, comunicando regularmente as informações relevantes aos colaboradores;**

-Integração de segurança para funcionários e contratados, Diálogo de Segurança (DS), comunicação de eventos relacionados a EHS para membros da CIPA, SIPAT, listagem dos treinamentos necessários para as funções, listagem dos colaboradores que devem passar pelos treinamentos, verificação ao final do ano sobre atendimento aos treinamentos, verificação "in loco" sobre eficácia dos treinamentos.



## Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho

**Disponibilizar acesso a profissionais qualificados em Saúde Ocupacional e Segurança, incluindo assistência médica de emergência, para todas as pessoas na unidade;**

- Ambulatório médico, treinamento primeiros auxílios, semana da saúde, ginástica laboral, vacinação contra gripe, qualidade de vida, desfibrilador.

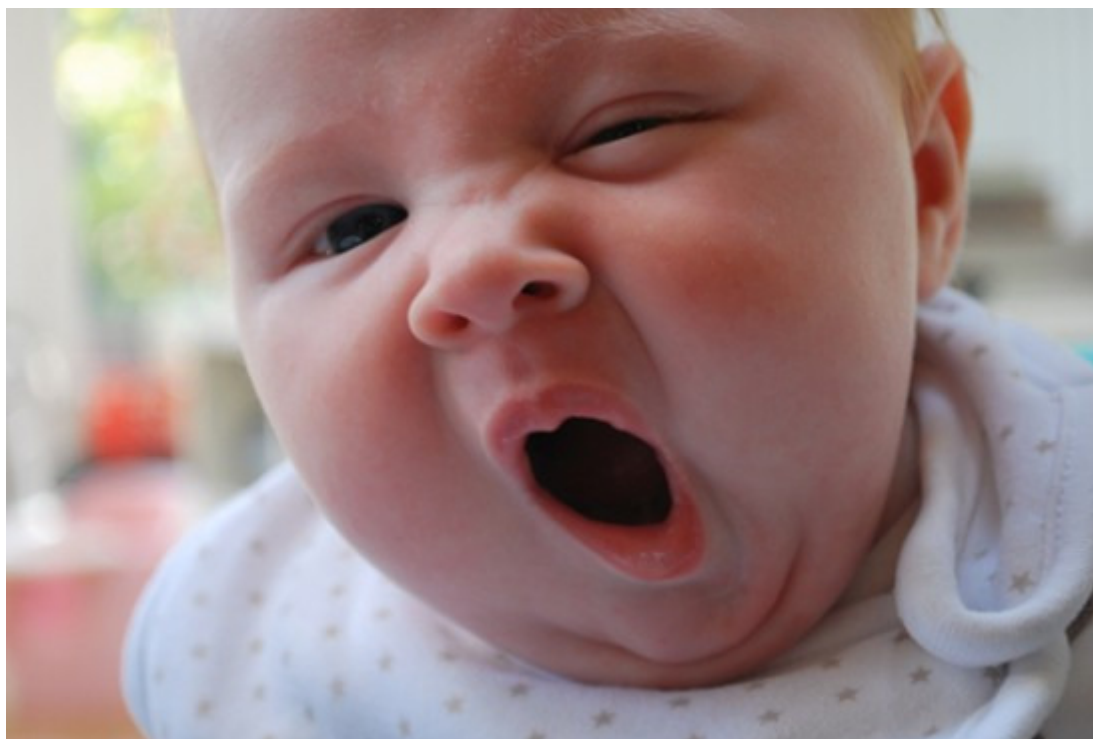
**Incluir procedimento para revisão de projetos e modificações das unidades, fábricas e postos de trabalho, considerando a seguinte hierarquia: controles de engenharia (projetos), controles administrativas (incluindo substituição de materiais) e uso de equipamentos de proteção individual;**

- Gerenciamento de mudanças (MOC).

**Investigar imediatamente doenças ocupacionais, lesões e acidentes. Realizar ações corretivas para prevenir novas ocorrências e avaliar a eficácia das ações corretivas;**

- Procedimento de investigação de acidentes do trabalho, formação da comissão de análise com o acidentado com participação de cipeiro, reunião para definição de ação com responsável e prazo.







## Operações (Segurança dos Processos)

**Desenvolver procedimento documentado para assegurar a segurança dos colaboradores, prestadores de serviço e visitantes na unidade;**

- Procedimento de Segurança, Permissão de Trabalho Normal e Especial (Trabalho a Quente (área classificada), Trabalho em Altura, Radiação Ionizante, Espaço Confinado, Eletricidade, Escavações e perfurações, içamento de carga), simulado de emergência periodicamente, preenchimento de formulário de entrada para visitantes;

**Documentar as informações relevantes sobre as operações industriais, utilidades e equipamentos de processo que possam ser úteis na gestão de Saúde Ocupacional, Segurança e Meio Ambiente;**

-Arquivo de fluxograma de equipamento, instrumentação e processo (P&Id), NR-10 Segurança em instalações e serviços em eletricidade, NR-12 Segurança no trabalho em máquinas e equipamentos, NR-13 Caldeiras e Vasos de Pressão, Segurança em instalações e serviços em eletricidade, NR-26 – Sinalização de Segurança, NR-33 Segurança e Saúde nos trabalhos em espaço confinado, NR-35 – Trabalho em Altura.



## Operações (Segurança dos Processos)

**Documentar procedimentos para todas as operações e manutenções industriais, incluindo partidas e paradas de unidades;**

- Procedimento operacional e de manutenção. Definição do grupo de trabalho para parada e partida.

**Estabelecer para todo equipamento de processo um programa documentado de inspeção periódica, incluindo o ensaio regular de todos os dispositivos de alívio de pressão e dos sistemas de alarme;**

- Programa de manutenção preditiva, inspeção extintores (plano Anual), teste de sistemas de alarme, verificação de válvulas de ruptura;

**Desenvolver e administrar um programa de treinamento para garantir a operação e manutenção segura dos processos e equipamentos;**

- Definição de parâmetros de funcionamento, checagem periódica, programa de manutenção corretiva.



## Operações (Segurança dos Processos)

**Realizar e documentar uma análise de riscos para unidades existentes e planejadas, adotando medidas apropriadas para minimizar os riscos identificados nessa análise;**

-MOC, HAZOP (Estudo de operabilidade e riscos), FMEA (Failure mode and effects analysis – Análise do Tipo e Efeito da Falha).

**Estabelecer procedimento para o manuseio o armazenamento seguro de todas matérias-primas, intermediários e produtos acabados, utilizados e/ou armazenados na unidade;**

- Tabela de compatibilidade química, HMIS, GHS.

**Desenvolver um plano de segurança patrimonial, envolvendo acesso não autorizado, vandalismo e outras considerações relevantes;**

- Integração de Segurança, câmeras de monitoramento, controle de saída





## Gestão Ambiental

---

### **Desenvolver um programa de gestão ambiental documentado;**

- Desenvolvimento de indicadores de consumo de energia elétrica, resíduos sólidos e líquidos industriais, consumo de água, emissão de CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>, particulado, taxa de reciclagem.

### **Obter e manter o comprometimento da direção com a redução das emissões, efluentes, geração de resíduos e com sua destinação;**

- Fazer constar na meta individual uma meta de redução anual, .

### **Estabelecer um programa contínuo de educação e treinamento voltado á Gestão Ambiental;**

- Semana do meio ambiente, Diálogo de segurança.

### **Estabelecer prioridades, planos e metas quantitativas para a redução das emissões, efluentes; geração de resíduos e com a sua destinação;**

- Metas corporativas a nível mundial para cada 2016 quando a empresa fará 150 anos.



## Gestão Ambiental

---

**Implementar processos produtivos que minimizem impactos á Saúde Ocupacional, Segurança e Meio Ambiente;**

- Análise preliminar feito na confecção do MOC. Contenção primária e secundária.

**Desenvolver inventário quantitativo de emissões, efluentes e geração de resíduos;**

- Utilização de metodologias nacionais (CETESB) ou internacionais (EPA).

**Medir e analisar os resultados dos esforços de gestão ambiental e comunicá-los ás partes interessadas;**

- . Desenvolvimento de indicadores gerenciais analisando tendências.

**Desenvolver um programa de monitoramento e controle de vazamentos e derramamentos em tanques e tubulações;**

- Evento considerado como incidente que gera emissão de documento de comunicação de incidente, formação de grupo para analisar o evento, estatística anual e divulgação para todas plantas América Latina com ações definidos pelo grupo.



## Gestão Ambiental

---

### **Conduzir inspeções periódicas para avaliar a efetividade do Programa de Gestão Ambiental;**

- Verificar os tanques de contenção, kits de atendimento a vazamentos, Direcionamento da água das canaletas, filtros de manga, CPR (Centro de Processamento de Resíduos), kits de coleta seletiva, inspeção de carretas

### **Estabelecer procedimento para monitorar os prestadores de serviços na unidade, informando-os sobre a política e procedimentos ambientais da empresa;**

- Integração de segurança, solicitar indicadores dos prestadores de serviço.

### **Manter todas as licenças ambientais aplicáveis á empresa;**

- CONAMA, CETESB, IBAMA, Secretaria Municipal do Meio Ambiente (municipais), FEEMA (estaduais), CADRI, LP (Licença Prévia), LI (Licença Inicial), LO (Licença Operacional), EIA/ RIMA (Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental), RCA (Relatório de Controle Ambiental).







# CONTATO

---

Antonio Keh Chuan Chou

E-mail – [antonio.chou@sherwin.com.br](mailto:antonio.chou@sherwin.com.br)

Tel.: (11) 99111-0366

